

委託調查研究費

期別：101 年 9 月

項次	計畫名稱	研究期程	委託對象	內容摘要 (含計畫總核定金額)	決標金額 (仟元)	核准理由 (預期效益)
1	台電公司在國營事業架構下的最適組織結構	101.09.06~102.09.05	美商波士頓顧問有限公司台灣分公司	<p>一、全面檢討台電公司組織現況，並研析在國營事業架構下國營事業所面臨之法規面、政策面及制度面之管制作法。</p> <p>二、探討國內外大型國營事業提升組織效能之各種案例及其作法，例如事業部組織、事業集團、功能性分工、共享組織、矩陣式組織等。</p> <p>三、評估國內外各種案例及其作法運用於台電公司之可行性並研擬相關分析說明資料。</p> <p>四、提供建議台電公司推動具可行性作法之最適組織結構方案及其實施步驟與期程。</p> <p>五、本研究計畫核定預算金額為 15,000 千元(不含稅)。</p>	14,963 (含稅)	<p>1.經濟部施部長於101年4月24日主持「台電及中油公司經營改善檢討會議」指示：「現階段請台電公司研議聘請專業顧問公司評估在國營事業架構下的最適組織結構，例如可否將發電與輸配電分割成立事業部，分別考核其營運績效等。」</p> <p>2.立法院經濟委員會決議通過楊瓊瓔等6位委員於101年5月16日之提案(略以)：「要求台電公司於近期內進行組織調整，以改善經營困境，因應內外環境衝擊」。</p> <p>因此，本案主要預期效益為：在國營事業架構下，研究評估，並綜合比較方案可行性、實施效益後，提出最適之組織架構。</p>